

**ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ**  
**з акредитаційної експертизи**  
**підготовки фахівців ступеня вищої освіти бакалавр**  
**за освітньо-професійною програмою Менеджмент**  
**спеціальності 073 Менеджмент**  
**у Київському національному університеті технологій та дизайну**

Відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 року № 978, «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» та наказу Міністерства освіти і науки України від 13 грудня 2018 р. № 3065-л експертна комісія у складі:

**Голова експертної комісії:**

**Гарафонова Ольга Іванівна**, професор кафедри менеджменту Державного вищого навчального закладу «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», доктор економічних наук, професор, голова комісії;

**Член експертної комісії:**

**Ткаленко Наталія Валеріївна**, директор навчально-наукового інституту менеджменту, харчових технологій та торгівлі, професор кафедри публічного управління та менеджменту організації Чернігівського національного технологічного університету, доктор економічних наук, професор

Комісія безпосередньо в навчальному закладі у період з 26.12.2018 р. по 28.12.2018 р. розглянула подану Київським національним університетом технологій та дизайну акредитаційну справу та провела експертне оцінювання відповідності освітньої діяльності щодо підготовки цього навчального закладу державним вимогам щодо підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти.

Під час проведення акредитаційної експертизи комісія перевірила:

- достовірність інформації, поданої до Міністерства освіти і науки України навчальним закладом разом із заявою щодо акредитації освітньої програми;

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

- фактичний стан кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення вищого навчального закладу та його відповідність установленим законодавством вимогам.

За результатами перевірки встановлено:

## 1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Експертна комісія ознайомила з оригіналами основних установчих документів у Київському національному університеті технологій та дизайну.

Київський національний університет технологій та дизайну (КНУТД) сьогодні – це багатопрофільний навчально-науково-інноваційний комплекс із широко розвинутою інфраструктурою і сучасною матеріально-технічною базою, який здійснює багаторівневу підготовку кваліфікованих фахівців різних напрямів, є флагманом у сфері підготовки фахівців для галузей легкої та хімічної промисловості, індустрії моди, бізнесу, художньо-технічного моделювання та дизайну промислових виробів та середовищ, мистецтва, сфери економіки та побутового сервісу, сфери юриспруденції та ін. Це один із найстаріших в Україні закладів вищої освіти технологічного профілю. Університет має низку унікальних наукових шкіл, які провадять науково-інноваційну діяльність і визнані як в Україні, так і за її межами.

Київський національний університет технологій та дизайну засновано 17 квітня 1930 року наказом Вищої Ради народного господарства №1240 як Інститут шкіряної промисловості. З 1944 року ЗВО називається Київським технологічним інститутом легкої промисловості (КТІЛП). 13 серпня 1993 року Постановою Кабінету Міністрів України №646 на базі інституту створено Державну академію легкої промисловості України (ДАЛПУ), а 30 серпня 1999 року Постановою Кабінету Міністрів України № 1585 – Київський державний університет технологій та дизайну (КДУТД) – вищий навчальний заклад IV рівня акредитації. 7 серпня 2001 року Указом Президента №591/2001 університету надано статус національного.

За ці роки було підготовлено десятки тисяч фахівців для народного господарства України, а також для країн Європи, Азії, Африки, Латинської Америки.

Зі стін Університету вийшло багато видатних особистостей, діячів уряду, державних органів влади різних рівнів, вчених, фахівців різних сфер життєдіяльності, успішних керівників, бізнесменів, відомих дизайнерів.

Згідно з рішенням Державної акредитаційної комісії від 10 червня 2003 року за протоколом №45 (наказ МОН України від 23.06.2003р. №401) університет визнано акредитованим за статусом вищого навчального закладу IV рівня акредитації. У 2013 році КНУТД пройшов чергову акредитацію. За висновком Експертної комісії відповідно до п.15 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів щодо акредитації за певним статусом (рівнем) рішенням Акредитаційної комісії України від 26 квітня 2013 року (протокол №103) Київський національний університет технологій та дизайну визнаний акредитованим за IV рівнем (термін дії сертифіката до 01.07.2023р.).

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафова О.І.

Юридичною підставою для надання освітніх послуг, пов'язаних зі здобуттям вищої освіти на рівні кваліфікаційних вимог до молодшого спеціаліста, бакалавра, спеціаліста, магістра, доктора філософії (у т.ч. для іноземних громадян) КНУТД є ліцензія Міністерства освіти і науки України у формі відомостей щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти та сертифікат про акредитацію серія РД-IV №1124433 від 05 червня 2013 року.

Університет підпорядковано Міністерству освіти і науки України. Форма власності - державна. Університет будує свою діяльність на підставі законодавства України, зокрема, законодавчих та нормативних актів про освіту, а також Статуту (нова редакція), погодженого Конференцією трудового колективу КНУТД від 21.09.2016р. (протокол №1) та затвердженого наказом МОН України від 19.01.2017р. №70.

Загальна характеристика КНУТД наведена в таблиці 1.

Таблиця 1

**Загальна характеристика Київського національного університету  
технологій та дизайну**

*(без врахування відокремлених структурних підрозділів)*

№ з/п	Показники діяльності	Кількісні параметри
1.	Ліцензований обсяг закладу вищої освіти, осіб	7374
	у т.ч. за ступенями (освітньо-кваліфікаційними рівнями), осіб:	
	-бакалавр	4215
	-магістр	2995
2.	-доктор філософії	164
	Кількість здобувачів вищої освіти разом, осіб:	7318
	у т.ч. за формами навчання, осіб:	
	- денна	4388
	- заочна	2930
3.	Кількість спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців за Переліком – 2015 (одиниць):	
	- бакалавр	24
	- магістр	19
	- доктор філософії	12
	- доктор наук	10
4.	Кількість кафедр, (одиниць)	32
	з них випускових (одиниць):	27
5.	Кількість факультетів (одиниць)	6
6.	Кількість інститутів (одиниць)	3
7.	Загальні площі будівель, що використовуються у навчально-виховному процесі (кв. м)	174993,1
	з них:	
	- власні (кв. м)	172993,1
	- орендовані (кв. м)	2000
8.	Навчальні площі, які заклад вищої освіти здає в оренду (кв. м):	-

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

Організацію навчальної, методичної, організаційної, виховної та наукової роботи студентів в Університеті забезпечують:

3 коледжі – Коледж мистецтв та дизайну КНУТД (м. Київ); Львівський коледж індустрії моди; Чернігівський промислово-економічний коледж;

7 факультетів (6 у базовому ЗВО): індустрії моди; мехатроніки та комп'ютерних технологій; хімічних та біофармацевтичних технологій; економіки та бізнесу; дизайну; підприємництва та права; ринкових, інформаційних та інноваційних технологій (м. Черкаси);

3 інститути: Навчально-науковий інститут сучасних технологій навчання; Навчально-науковий інститут інженерії та інформаційних технологій; Науково-дослідний інститут економіки;

8 центрів і навчальних комплексів: Центр доуніверситетської та індивідуальної освіти; Навчально-науковий комплекс військової підготовки; Центр міжнародного співробітництва; Українсько-Польський навчальний центр; Українсько-Азербайджанський культурно-освітній центр; Центр праці та кар'єри; Центр фізичного виховання та здоров'я; Центр культури та мистецтв.

Навчання в Університеті ведеться за 24 спеціальностями освітнього ступеня «бакалавр», 19 спеціальностями освітнього ступеня «магістр» та 12 спеціальностями першого наукового ступеня «доктор філософії». Підготовка фахівців в університеті проводиться за денною та заочною формами навчання, підготовка іноземних громадян, ефективно працює аспірантура та докторантура.

Освітній процес забезпечує кваліфікований професорсько-викладацький колектив. В університеті працює 354 викладача, з них 67 докторів наук, 204 кандидати наук; серед них 23 Лауреати Державних премій в галузі науки і техніки України, 2 академіки Національних академій наук України, 24 заслужених діячів науки, працівників освіти, промисловості України, народний художник та народний артист України.

З метою забезпечення права і можливості студентів самостійно вирішувати питання навчання і побуту, захисту прав та інтересів студентів, а також брати участь в управлінні закладом вищої освіти в Університеті діє студентське самоврядування.

Студентське самоврядування керується чинним законодавством України, статутом закладу вищої освіти, положенням про студентське самоврядування, затвердженим Конференцією студентів КНУТД від 07 червня 2017 р., (протокол №12) та іншими актами, прийнятими відповідно до нього.

Підготовка здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 Менеджмент здійснюється на факультеті економіки та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну на підставі рішення Акредитаційної комісії України протокол № 102 від 29.03.2013 р. (наказ МОН України від 05.04.2013 р. № 927-л) та ліцензії МОН України на впровадження освітньої діяльності від 03.02.2017 р. Освітньо-професійна програма Менеджмент схвалена рішенням Вченої ради Київського національного університету технологій та дизайну,



протокол від 25.04.2018 р. №8. Підготовка здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент освітньої програми Менеджмент здійснюється в межах ліцензійного обсягу спеціальності на випусковій кафедрі менеджменту за денною, заочною та заочно-дистанційною формами навчання. Кафедра менеджменту працює під керівництвом доктора економічних наук, професора Касич А.О.

Експертна комісія перевірила і констатує наявність в університеті таких засновницьких документів:

1. Статуту Київського національного університету технологій та дизайну (нова редакція), погодженого Конференцією трудового колективу 21.09.2016 р. (протокол № 1) та затвердженого наказом МОН України від 19.01.2017 р. № 70.

2. Довідки про включення закладу вищої освіти до Державного реєстру вищих навчальних закладів України № 1 1-Д-154 від 17.04.2012 р.

3. Ліцензії Міністерства освіти і науки України серія АЕ № 636427 від 20.05.2015 р., ліцензії МОН від 03.02.2017 р. (наказ МОНУ від 03.02.17 № 21-л «Про переоформлення ліцензій») з додатком у формі відомостей щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти.

4. Сертифіката про акредитацію Київського національного університету технологій та дизайну серії РД IV № 1 124433 від 05 червня 2013 року.

**Висновок:** експертна комісія перевірила наявність і достовірність документів, що забезпечують правові основи діяльності закладу вищої освіти та умови провадження освітньої діяльності й констатує:

- документи, які забезпечують правові основи діяльності Київського національного університету технологій та дизайну, що представлені в акредитаційній справі, є достовірним;

- їх комплектність та зміст дають змогу стверджувати, що Київський національний університет технологій та дизайну має всі підстави для підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти згідно з діючими акредитаційними вимогами та у межах визначеного ліцензованого обсягу; зауважень до розглянутих документів у комісії немає.

## 2. ФОРМУВАННЯ КОНТИНГЕНТУ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Прийом студентів до Київського національного університету технологій та дизайну здійснювався відповідно до розроблених Приймальною комісією КНУТД правил прийому, що визначаються Умовами прийому до вищих навчальних закладів України, які затверджено наказом Міністерства освіти і науки України зі змінами відповідно до наказу МОН України від 06.06.2016 № 622 “Про затвердження Змін до наказу Міністерства освіти і науки України від 15 жовтня 2015 року № 1085”, зареєстрованого у Міністерстві юстиції України 14.06.2016 за № 860/28990.



Університет оголошує прийом на підготовку фахівців з вищою освітою за освітніми рівнями «бакалавр» та «магістр» відповідно до ліцензії в межах ліцензованого обсягу.

Основними формами профорієнтаційної роботи, що використовуються в КНУТД для формування контингенту студентів, є:

- надання інформації про університет, факультет економіки та бізнесу, кафедру менеджменту, а також про правила прийому та кількість ліцензованих місць на рекламних щитах перед центральним входом до головного корпусу університету та на сайті КНУТД ([www.knutd.edu.ua](http://www.knutd.edu.ua) – адреса сайту);
- проведення днів відкритих дверей університету;
- проведення щорічної олімпіади, в якій беруть участь учні одинадцятих класів шкіл, ліцеїв, гімназій м. Києва та більшості областей України. Олімпіада надає можливість відібрати обдарованих дітей з високим рівнем знань з математики, іноземної та української мови, виявити їх вміння працювати з комп'ютерною технікою;
- щорічна участь у виставках “Освіта і кар’єра”, в ярмарках вакансій;
- відвідування представниками факультету економіки та бізнесу, а також кафедри менеджменту шкіл, ліцеїв, гімназій м. Києва та області;
- інтенсивне використання інформаційно-комп'ютерних технологій, соціальних мереж;
- розширення співпраці з ЗВО I-II рівнів акредитації, кадровими службами установ та підприємств;
- проведення виїзних фахових семінарів у коледжах і технікумах для налагодження тісної співпраці;
- поширення зовнішньої реклами (буклетів) та інформації в соціальних мережах про університет та спеціальність 073 “Менеджмент”, зокрема про освітню програму Менеджмент.

У Київському національному університеті технологій та дизайну в рамках профорієнтаційної роботи та підготовки молоді до вступу до вищого навчального закладу, а також до зовнішнього незалежного оцінювання знань, створений і діє Центр доуніверситетської та індивідуальної освіти (ЦДЮ). Основними напрямками роботи ЦДЮ є:

- довузівська підготовка з різними термінами та формами навчання;
- надання платних освітніх послуг студентами шляхом проведення індивідуальних занять, організації повторного вивчення дисциплін, надання додаткових консультацій тощо;
- організація роботи науково-навчально-виробничого комплексу (ННВК);
- керування рекламною та профорієнтаційною роботою університету;
- участь в розробці рекламних матеріалів, організації виставок, “Днів відкритих дверей” тощо. Крім того, проводиться поточна профорієнтаційна робота (відповіді на листи та дзвінки абітурієнтів).

Мета заходів, які проводить ЦДЮ разом з деканатом факультету економіки та бізнесу і кафедрою менеджменту – підготовка абітурієнтів, які

з змогли б добре навчатись за програмою університету. Майбутні абітурієнти також знайомляться з історією, традиціями університету, факультету економіки та бізнесу і випускової кафедри менеджменту. Для них організовуються зустрічі з викладачами кафедри та кращими студентами і випускниками.

Метою розвитку системи довузівської освіти є формування доступної та якісної освітньої послуги, що відповідає вимогам суспільства, запитам особистості та потребам держави. Система довузівської професійної орієнтації є важливою складовою частиною постійного поліпшення якості підготовки студентів і дає позитивні результати у відборі майбутніх фахівців.

Невід'ємною частиною організації роботи з формування контингенту студентів, якісної підготовки кваліфікованих кадрів, фінансового забезпечення університету, виконання замовлень суб'єктів підприємницької діяльності є робота приймальної комісії.

Робота приймальної комісії щорічно починається з моменту її утворення наказом ректора, як правило, з жовтня місяця. Правила прийому до університету на 2018 рік розроблено та затверджено відповідно до положень зі змінами відповідно до наказу МОН України від 13.10.2017 №1378 "Про затвердження Змін до наказу Міністерства освіти і науки України від 15 жовтня 2015 року № 1085", зареєстрованого у Міністерстві юстиції України 14.11.2017 № 1397/31265.

Прийом студентів на перший курс бакалаврата усіх форм навчання проводиться на основі ЗНО.

З 2012 року була запроваджена електронна подача заяв через Єдину електронну базу з питань освіти (ЄДЕБО), що значно зменшило навантаження на приймальну комісію та зробило процес подачі документів більш зручним. З ЄДЕБО інформація передавалась безпосередньо до системи "Конкурс", де кожен абітурієнт мав можливість побачити своє місце за рейтингом за кожним напрямом та оцінити свої шанси на зарахування.

Серед причин, що негативно впливають на формування контингенту студентів впродовж декількох останніх років, можна відмітити такі:

- низький рівень народжуваності у 2000-2003 рр., що призвело до зменшення кількості абітурієнтів в Україні за всіма освітніми ступенями;
- введення системи зовнішнього незалежного оцінювання, що різко скоротило кількість абітурієнтів для вступу на заочну форму навчання;
- посилення кризових явищ в економіці країни та зменшення доходів населення
- низький рівень шкільної підготовки майбутніх абітурієнтів та мотивації до подальшого навчання;
- збільшення кількості молодів, що від'їжджає на навчання за кордон.

Зважаючи на це зусилля і КУНТД, і кафедри менеджменту спрямовані на не лише постійне забезпечення якісної освіти, а й на підтвердження конкурентоспроможності студентів через їх орієнтацію на участь та перемоги у конкурсах наукових робіт, інноваційних проектів, старт-апів.



Освітній процес за денною формою навчання в КНУТД здійснюється з відривом від виробництва, за заочною та дистанційною формами навчання – без відриву від виробництва незалежно від роду і характеру занять здобувачів вищої освіти як за кошти державного бюджету, так і за кошти юридичних та фізичних осіб. Дистанційне навчання є реалізацією заочної форми навчання на основі комп'ютерно-телекомунікаційних технологій.

Основні засади організації заочного навчання, зокрема з використанням технологій дистанційного навчання, в КНУТД регламентується “Положенням про навчання студентів без відриву від виробництва”.

Формування контингенту студентів-бакалаврів проводиться на основі контингенту випускників шкіл та коледжів України.

Згідно Акту узгодження переліку спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за ступенями (освітньо-кваліфікаційними рівнями) молодшого спеціаліста, бакалавра, спеціаліста, магістра та ліцензованого обсягу Київського національного університету технологій та дизайну напрям підготовки 6.030601 Менеджмент увійшов до спеціальності 073 Менеджмент ступеня бакалавра.

Показники формування контингенту студентів та підготовки фахівців за освітньою програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти наведені відповідно у табл. 2 та 3.

Таблиця 2

**Показники формування контингенту студентів  
за освітньо-професійною програмою Менеджмент  
спеціальності 073 Менеджмент  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

№ п/п	Показник	Роки		
		2016	2017	2018
1.	Ліцензований обсяг підготовки за освітньою програмою, всього	175	175	175
	в т.ч. денна форма навчання	80	80	80
2.	Прийнято на навчання, всього (осіб) на базі повної загальної середньої освіти			
	• денна форма	21	24	37
	в.т.ч. за держзамовленням	4	5	1
	• заочна форма	9	10	14
	в.т.ч. за держзамовленням	3	0	0
	• нагороджених медалями, або тих, що отримали диплом з відзнакою			
• таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію				

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.



	• зарахованих на пільгових умовах; з якими укладені договори на підготовку			
3.	Подано заяв, всього на одне місце за формами навчання			
	• денна			
	• заочна			
4.	Конкурс абітурієнтів на місця державного замовлення			
	• денна форма			
	• заочна			
5.	Кількість прийнятих на скорочений термін навчання на основі ОКР молодшого спеціаліста			
	• денна форма	5	5	3
	• заочна форма	37	26	46

Таблиця 3

**Кількісні показники підготовки фахівців за освітньою програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

№ з/п	Показник	2018	Плановий випуск 31.01. 2019	Плановий випуск 30.06. 2019	Плановий випуск	
					31.01. 2020	30.06. 2020
1.	Підготовлено фахівців (за денною формою навчання), осіб	47* 3**		52* 5**	0**	27**
2.	Підготовлено фахівців (за заочною формою навчання), осіб	68*	26* 37**	26* 5**	23**	24**

\*- за напрямом підготовки 6.030601 Менеджмент

\*\* - за освітньою програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент

**Висновок:** експертна комісія підтверджує, що формування контингенту здобувачів вищої освіти в Київському національному університеті технологій та дизайну за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент проводиться відповідно до законодавчих, нормативних актів та ліцензованих обсягів підготовки бакалаврів.

### 3. ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ

Комісія перевірила на місці наявність документів, які забезпечують зміст

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

підготовки за освітньо-професійною програмою Менеджмент діяльністю спеціальності 073 Менеджмент

Освітній процес із підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого рівня вищої освіти здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту», стандартів вищої освіти, навчального плану та пояснювальної записки до навчального плану, засобів діагностики. Навчальний процес у Київському національному університеті технологій та дизайну здійснюється у відповідності до Наказу ректора університету про організацію навчального процесу, який містить план-графік навчального процесу.

Зміст навчання визначається освітньою програмою Менеджмент, структурно-логічною схемою підготовки, навчальними планами, робочими навчальними планами, програмами навчальних дисциплін, нормативними документами органів державного управління та академії і відображається у відповідних підручниках, навчальних посібниках, методичних матеріалах, дидактичних засобах, а також при проведенні навчальних занять та інших видів освітньої діяльності.

Освітню програму підготовки бакалаврів за даною спеціальністю було розроблено у 2016 році та удосконалено у 2018 р. відповідно до вимог МОНУ, змісту прийнятих стандартів та з урахуванням рекомендацій роботодавців. Навчальні плани, робочі навчальні програми спеціальності, зміст та програми навчальних дисциплін, розглядаються науково-методичними радами спеціальностей та затверджуються вченою радою КНУТД.

При розробці планів дотримуються структурно-логічної схеми викладення дисциплін при підготовці фахівця першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Співвідношення аудиторного навантаження і самостійної роботи здобувачів вищої освіти з дисципліни розподіляється 1:3. Розподіл годин на теоретичну і практичну підготовку з дисципліни планується в залежності її змісту навчальної дисципліни. Перелік навчальних дисциплін, які містить програма, відповідає профілю підготовки бакалавра з менеджменту. Анотації дисциплін дають достатнє уявлення про їх зміст.

Підготовка бакалаврів здійснюється на основі повної загальної середньої освіти або ступеня молодшого бакалавра (термін навчання 4 роки, 8 семестрів). Навчальний план підготовки бакалаврів загальним обсягом 240 кредитів, розроблений Київським національним університетом технологій та дизайну за типовою формою, затвердженою Міністерством освіти і науки України.

Відповідно до чинної освітньо-професійної програми навчальний план бакалавра містить комплекс обов'язкових і вибірковок дисциплін за циклами соціально-гуманітарної, природничо-наукової та загально-економічної, а також професійної підготовки. Навчальним планом передбачено проведення навчальної, виробничих видів практики та складання комплексного державного екзамену. Складена пояснювальна записка до навчального плану. Робочі навчальні плани розробляються відповідно до навчального плану бакалавра на кожний навчальний рік, затверджуються Вченою радою університету та



наказом ректора. Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 26.01.2015 р. № 47 «Про особливості формування навчальних планів на 2015-2016 навчальний рік» та положень Закону України «Про вищу освіту» № 1556-VII від 01.07.2014 р. у навчальних планах скорочено кількість дисциплін (згідно вимогам не більше 16 дисциплін на рік).

Усі дисципліни, які викладаються для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти забезпечені, навчальними та робочими програмами навчальних дисциплін, затвердженими Вченою радою факультету економіки та бізнесу та університету.

В університеті розроблені методичні рекомендації з підготовки комплексу навчально-методичного забезпечення навчальної дисципліни відповідно до вимог системи організації освітнього процесу.

Відповідно до робочих навчальних планів та графіків освітнього процесу розроблені та затверджені наскрізні програми практик, що включають всі види практики.

Робочі програми та графіки навчального процесу з усіх дисциплін виконуються в повному обсязі. Студенти й науково-педагогічні працівники не перенавантажені різними видами навчальної діяльності, що відповідає нормативам, встановленим Законом України «Про вищу освіту».

**Висновок:** експертна комісія констатує:

- освітньо-професійна програма Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що акредитується, забезпечена відповідними документами (освітньо-професійною програмою, навчальним та робочим навчальним планами, навчально-методичними комплексами з дисциплін, затвердженими належним чином), які визначають зміст підготовки фахівців;

- організація і зміст підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, а також системи оцінювання та контролю знань здобувачів вищої освіти у Київському національному університеті технологій та дизайну відповідають державним вимогам щодо акредитації та забезпечує державну гарантію якості освітнього процесу.

#### 4. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

Експертна комісія, використовуючи первинні документи відділу кадрів університету, перевірила достовірність наведеної в акредитаційній справі інформації про якісний склад науково-педагогічних працівників кафедр університету, які забезпечують освітній процес підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент, та встановила таке: Освітній процес зі спеціальності 073 Менеджмент згідно з діючою ліцензією здійснюється за освітніми ступенями «бакалавр», «магістр», «доктор філософії». За даними ЄДЕБО

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

фактичний контингент за спеціальністю 073 «Менеджмент» становить 771 осіб, з них: фахівців освітнього ступеня «бакалавр» – 428, «магістр» – 338, «доктор філософії» – 5.

Група забезпечення спеціальності 073 Менеджмент складається з науково-педагогічних працівників, які працюють у Київському національному університеті технологій та дизайну за основним місцем роботи та мають кваліфікацію відповідно до спеціальності, а також не входять до жодної іншої групи забезпечення в поточному семестрі. При цьому, до складу групи забезпечення входить 26 осіб. Частка тих, хто має науковий ступінь та/або вчене звання становить 92,3% від загальної кількості членів групи забезпечення (норматив для освітнього ступеня магістр/доктор філософії – не менше 60%); частка тих, хто має науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора для рівня магістр/доктор філософії становить 30,8% від загальної кількості членів групи забезпечення (норматив для освітнього ступеня магістра/доктора філософії – не менше 30%). Кількість кандидатів наук, доцентів – 16, що складає 61,5% від чисельності групи забезпечення.

На одного члена групи забезпечення припадає не більше 30 здобувачів освіти всіх рівнів, курсів та форм навчання спеціальності 073 Менеджмент.

Загалом це у повній мірі відповідає вимогам п. 29 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти. Зокрема:

- Касич Алла Олександрівна має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 13, 14, 16, 17 (всього – **14 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Павленко Ірина Анатоліївна має вищу освіту за спеціальністю «Географія» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 13, 14, 16 (всього – **5 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Ольшанська Олександра Володимирівна має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 4, 8, 10, 11, 13, 14. (всього – **8 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Натрошвілі Світлана Геннадіївна має вищу освіту за спеціальністю «Політична економія» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1-3, 5, 6, 10, 13, 14, 16 (всього – **9 видів**

та результатів) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Мельник Альона Олексіївна має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.02 – світове господарство і міжнародні економічні відносини, її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 2, 3, 8, 10, 14, 16 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Ареф'єв Сергій Олегович має вищу освіту за спеціальністю «Фінанси» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 11, 13, 14, 16 (всього – **6 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Борецька Наталія Петрівна має вищу освіту за спеціальністю «Економічна теорія» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.01 – Економічна теорія та історія економічної, її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 8, 10, 11, 13, 14, 16 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Денисенко Микола Павлович має вищу освіту за спеціальністю «Промислове та цивільне будівництво» та є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Організація управління, планування і регулювання економікою (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 2, 3, 4, 8, 11, 16 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Бреус Світлана Василівна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка підприємства» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 21.04.01 – економічна безпека держави, її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 2, 3, 8, 11, 12, 13, 16. (всього – **8 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Діденко Євген Олександрович має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 8, 13, 14, 16, 18 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Бондаренко Світлана Михайлівна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка та управління текстильною та легкою промисловістю» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.06.01 – економіка підприємства й організація виробництва (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 10, 13, 14, 16, 17 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов

провадження освітньої діяльності;

- Невмержицька Світлана Миколаївна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка та управління текстильною та легкою промисловістю» та є кандидатом технічних наук за спеціальністю 05.02.21 – організація виробництва (легка промисловість), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 5, 13, 14, 16, 18 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Федоряк Руслан Михайлович має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 8, 13, 14, 16, 18 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Харченко Тетяна Олександрівна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка підприємства» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 5, 13, 14, 16, 18 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Бугас Василь Валерійович має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 5, 13, 16, 18 (всього – **6 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Цалко Тетяна Ростиславівна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка підприємства» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 14, 16, 18 (всього – **5 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Бугас Наталія Валеріївна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка підприємства» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 5, 13, 14, 16 (всього – **5 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Костюк Галина Володимирівна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка підприємства» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 5, 13, 14, 16 (всього – **6 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;



- Волошенко Олена Олександрівна має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 5, 13, 16 (всього – **5 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Підкуйко Олександр Олександрович має вищу освіту за спеціальністю «Державне управління» та є кандидатом наук з державного управління за спеціальністю 25.00.04 місцеве самоврядування, його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 5, 13, 14, 16, 18 (всього – **7 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Кононенко Ганна Ігорівна має вищу освіту за спеціальністю «Економіка підприємства» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 13, 14, 16 (всього – **4 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Нефедова Тетяна Миколаївна має вищу освіту за спеціальністю «Фінанси» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 14, 16 (всього – **4 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Ніколаєва Наталія Анатоліївна має вищу освіту за спеціальністю «Фінанси» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 2, 3, 13, 16 (всього – **4 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Шацька Зорина Ярославівна має вищу освіту за спеціальністю «Будівництво автомобільних доріг та аеродромів» та є кандидатом економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 Менеджмент за Переліком 2015 р.), її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 2, 3, 8, 14 (всього – **5 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Кирилко Наталія Миколаївна має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій», її професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 2, 3, 13, 14, 16, 18 (всього – **6 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;

- Ткаченко Максим Анатолійович має вищу освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій», його професійна діяльність за останні 5 років відповідає вимогам пп. 1, 10, 13, 16, 17 (всього – **5 видів та результатів**) пункту 30-го Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.



Аналіз представлених відомостей показує, що підготовку бакалаврів забезпечують висококваліфіковані науково-педагогічні працівники КНУТД, які за кваліфікацією відповідають профілю й напряду дисциплін, що викладають, та мають необхідний досвід практичної роботи.

У загальній чисельності науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які залучені до освітнього процесу підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти, забезпечено такі показники:

- частка науково-педагогічних працівників, які проводять лекції з навчальних дисциплін відповідної спеціальності за основним місцем роботи складає 100 %;

- частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин фахових дисциплін навчального плану спеціальності – 100%, у тому числі які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи – 100%, з них докторів наук або професорів 60% (д.ф.н. Сакун А. В., д.п.н. Дудорова Л.Ю., д.е.н., проф. Борецька Н.П., д.е.н., проф. Дениченко М.П., д.е.н., проф. Тарасенко І.О., д.е.н., проф. Скрипник М.І., д.е.н., проф. Ольшанська О.В., д.е.н., проф. Касич А.О., д.е.н., проф. Павленко І.А., д.т.н., проф. Панасюк І.В., інші).

- наявність у кадровому складі закладу освіти викладачів, які мають кваліфікацію відповідно до спеціальності 073 Менеджмент, науковий ступінь або вчене звання – 24 особи; таким чином дотримано фактичну відповідність нормативу;

- частка науково-педагогічних працівників, які читають лекції з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей та є визнаними професіоналами з досвідом дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи и за фахом усього 100%.

Комплектування науково-педагогічних кадрів здійснюється з дотриманням чинних вимог при зарахуванні на роботу (наявність вищої освіти, наукового ступеня, вченого звання, високої кваліфікації, стажу науково-педагогічної роботи за спеціальністю, яка має відповідати фаховій тощо). Всі викладачі мають кваліфікацію за профілем дисциплін, які вони викладають.

Науково-педагогічні працівники, які здійснюють освітній процес за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем, мають стаж науково-педагогічної діяльності понад два роки та рівень наукової і професійної активності, який засвідчується виконанням не менше чотирьох видів та результатів з перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Виpusковою кафедрою з підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент є кафедра менеджменту. У складі кафедри працюють 18 штатних викладачів, із них докторів наук, професорів – 2, що складає 11,1% ; кандидатів наук, доцентів – 14, що складає 77,8 %; старших викладачів – 2, що





складає 11,1% та 2 сумісниками, із них кандидатів наук, доцентів – 2, що складає 11,1%. Середній вік НПП кафедри складає 44 роки. Кваліфікація всіх науково-педагогічних працівників відповідає спеціальності 073 Менеджмент.

Середньорічне педагогічне навантаження викладачів кафедри у 2018-2019 н.р. становить 590 год. Загальна кількість навчальних дисциплін на одного викладача не більше п'яти, що відповідає вимогам Ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти.

Науково-педагогічні працівники кафедри постійно підвищують кваліфікацію в вищих навчальних закладах, проходять стажування на підприємствах, беруть участь в роботі Всеукраїнських та міжнародних науково-технічних конференцій, семінарах тощо. Всі викладачі кафедри мають індивідуальні плани, плани стажування і підвищення кваліфікації. Відповідно до плану протягом останніх 3 років всі викладачі кафедри підвищили кваліфікацію у різних ЗВО України.

Кафедра існує в університеті з 1938 року, коли була створена об'єднана випускаюча кафедра – організації та планування виробництва. Сучасну назву як кафедра менеджменту вона отримала у 2000 році, а отже, на сьогодні це й імідж, це і досвід. Нині кафедра менеджменту є окремим структурним підрозділом факультету економіки та бізнесу, що має висококваліфікований склад науково-педагогічних працівників та забезпечує освітній та науково-дослідний процес відповідно до вимог МОНУ та запитів роботодавців.

З 29 грудня 2016 р. кафедру очолює доктор економічних наук, професор Касич Алла Олександрівна, яка успішно поєднує керівну, освітню, методичну та наукову діяльність. Вона є автором понад 250 наукових та науково-методичних праць, здійснює керівництво дисертаційними дослідженнями докторантів, аспірантів і здобувачів, постійно виступає опонентом та рецензентом дисертаційних робіт, забезпечила організацію двох Всеукраїнських конкурсів, які проходять в КНУТД. Вона є членом двох Спеціалізованих Вчених рад, зокрема, Д 26.102.05 в КНУТД та Д 11.151.01 в Інституті економіки промисловості НАН України. Касич А.О. працює в різноманітних науково-громадських організаціях, зокрема: Міждержавному інституті українсько-казахстанських відносин; є експертом Управління ліцензування, акредитації та нострифікації Міністерства освіти і науки України; була членом НМР Міністерства освіти і науки України; входить до редакційної колегії фахових наукових журналів, в тому числі міжнародних.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження ліцензійних умов впровадження освітньої діяльності в закладах освіти» зі змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 10.03.2018 № 347 в Київському національному університеті технологій та дизайну було створено групи гарантування та групи забезпечення освітньо-професійної програм спеціальності 073 Менеджмент. Групу гарантування та групу забезпечення освітньо-професійної програми Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти очолює д.е.н., професор Касич А.О.



Таким чином, педагогічна та наукова кваліфікація викладацького складу університету та випускової кафедри менеджменту сприяє належній підготовці здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

**Висновок:** Комісія підтверджує, що всі науково-педагогічні працівники мають відповідну базову освіту, науковий ступінь і вчене звання, необхідний стаж роботи та наукові публікації за фахом, проходили підвищення кваліфікації протягом останніх п'яти років згідно із затвердженим планом, що підтверджується відповідними документами науково-методичного відділу та відділу кадрів університету.

Рівень наукової та професійної активності кожного науково-педагогічного працівника підтверджується виконанням не менше ніж чотирьох умов, що зазначені у пункті 30 приміток додатку до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації напряму підготовки.

## 5. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

Експертна комісія перевірила наявність та стан матеріально-технічної бази університету. Київський національний університет технологій та дизайну має достатню матеріально-технічну базу, яка відповідає встановленим вимогам. Освітній процес здійснюється на власних площах університету. Забезпечення приміщеннями навчального призначення та іншими приміщеннями наведено у табл. 4.

Таблиця 4

### Забезпечення приміщеннями навчального призначення та іншими приміщеннями

(без врахування відокремлених структурних підрозділів)

Найменування приміщення		Площа приміщень (кв. метрів)			
		усього	у тому числі		
			власних	орендо- ваних	зданих в оренду
1.	Навчальні приміщення, усього у тому числі:	33387,55	33387,55	-	-
	приміщення для занять студентів, курсантів, слухачів (лекційні, аудиторні приміщення, кабінети, лабораторії тощо)	19619,45	19619,45	-	-
	комп'ютерні лабораторії	1221,0	1221,0	-	-
	спортивні зали, відкриті спортивні споруди (стадіон)	1484,6 11062,5	1484,6 11062,5	-	-
2.	Приміщення для науково-педагогічних (педагогічних) працівників	4940,35	4940,35	-	-
3.	Службові приміщення	8716,7	8716,7	-	-

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

4.	Бібліотека у тому числі читальні зали	1364,8 337,3	1364,8 337,3	-	-
5.	Гуртожитки	35979,3	35979,3	-	-
6.	Їдальні, буфети	921,6	921,6	-	-
7.	Профілакторії, бази відпочинку	70353	68353	2000 (пляж)	-
8.	Медичні пункти*	165	165	-	-
9.	Інші	19329,8	19329,8	-	-
<b>ВСЬОГО</b>		<b>174993,1</b>	<b>172993,1</b>	<b>2000</b>	

\*Площа медичних пунктів входить в склад площі гуртожитків.

Університет має 7 гуртожитків загальною площею 35979,3 кв. м. та спортивно-оздоровчий табір «Молодіжний», який розташовано в с. Плюти Київської області, їдальні та буфети, медичні пункти. Університет має сучасний спортивний корпус, який складається з трьох спортивних залів, стадіон з легкоатлетичними біговими доріжками, секторами для стрибків у довжину та метання, відкриті волейбольні та баскетбольні майданчики.

Навчальний процес забезпечений аудиторним фондом, адміністративними, допоміжними приміщеннями та технічними засобами навчання відповідно до вимог і нормативів МОН України.

Організація навчального процесу студентів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент проводиться в усіх аудиторіях КНУТД, зокрема в аудиторіях, що закріплені за кафедрою менеджменту.

Кафедрою менеджменту для забезпечення та проведення навчального процесу за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент використовуються 925 м<sup>2</sup>, з них лабораторій та спеціалізованих кабінетів – 315 м<sup>2</sup>, у тому числі з мультимедійним обладнанням – 83 м<sup>2</sup>, лекційних – 358 м<sup>2</sup>.

Навчально-лабораторна база безпосередньо кафедри менеджменту включає: спеціалізований кабінет (ауд. 46012); кабінет дипломного проектування (ауд. 40602а); 5 лекційних аудиторій (ауд. 40601 – 30 посадкових місць, 40602 – 96 посадкових місць, 40603 – 100 посадкових місць, ауд. 40605 – 24 посадкових місць, 40610 – 27 посадкових місць; викладацька, ауд. 40610; професорська, ауд. 40610а; кабінет завідувача кафедри, кімн. 40606. Призначення цих аудиторій полягає у виконанні робіт, передбачених навчальним процесом.

На інших кафедрах, що забезпечують навчальний процес, є в наявності необхідні навчальні кабінети й аудиторії, обладнання та прилади відповідно до вимог навчального плану і програм навчальних дисциплін. Кафедра використовує наступні навчальні аудиторії інших кафедр: спеціалізовані комп'ютерні класи, №10104, 133 м<sup>2</sup>; 10330, 55,24 м<sup>2</sup>; 10330, 55,24 м<sup>2</sup>; 40801, 36 м<sup>2</sup>; лекційні аудиторії, №40414, 72 м<sup>2</sup>; мультимедійна аудиторія, № 1-0332, 83 м<sup>2</sup>.

Навчально-допоміжні приміщення обладнано засобами зв'язку та оргтехнікою, в т. ч. й для науково-педагогічного складу. Забезпечено належні



умови охорони праці та пожежної безпеки.

Навчальні приміщення відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема вимогам санітарно-гігієнічних, санітарно-технічних, будівельних норм і нормативних документів, які регламентують порядок проведення освітньої діяльності, що засвідчують надані документи.

Контингент студентів освітнього ступеня бакалавр, які навчаються за освітньо-професійною програмою Менеджмент, станом на 01.12.2018 р. становив 240 осіб. На кожного студента освітнього ступеня бакалавр, які навчаються за освітньо-професійною програмою Менеджмент, припадає навчальна площа 3,31 кв. м., що в повній мірі відповідає технологічним вимогам щодо провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (мінімальна норма становить 2,4 кв. м.).

Станом на сьогодні в Київському національному університеті технологій та дизайну для забезпечення освітнього процесу використовується 21 комп'ютерний клас. Всі класи обладнано сучасними персональними комп'ютерами, що експлуатуються менше 8 років, забезпечено підключення до загально-університетської мережі та доступом до Інтернет. Під час проведення занять студенти мають доступ до всіх освітніх ресурсів університету, включаючи матеріали науково-технічної бібліотеки, інституційний репозитарій, інформаційну систему «Модульне середовище освітнього процесу» та ін.

Забезпеченість навчальних дисциплін лабораторіями та обладнанням згідно з робочим навчальним планом складає 100%. Приміщення для занять студентів та науково-педагогічного персоналу повністю відповідають акредитаційним вимогам до підготовки фахівців освітнього ступеня «бакалавр» за освітньо-професійною програмою, що акредитується.

Важливою складовою соціально-побутової інфраструктури КНУТД, що забезпечує створення нормальних умов для самостійної роботи, є бібліотека, зручні абонементи, читальні зали, електронний каталог документів бібліотеки, зал іноземної літератури, мультимедійна бібліотека, інституційний репозитарій, вільний Wi-Fi доступ до освітніх ресурсів Інтернет. Фонд бібліотеки налічує понад 1 млн. примірників, з них - 700 тис. примірників навчальної літератури.

Завдяки використанню сучасних інформаційних технологій забезпечено цілодобовий доступ студентів КНУТД до модульного середовища освітнього процесу, каталогу науково-технічної бібліотеки, електронного репозитарію університету та інших ресурсів, що містять необхідну навчальну інформацію. Суттєво поліпшено рівень спілкування між викладачем та студентом у дистанційній формі навчання. В університеті використовуються такі інформаційно-комп'ютерні системи: модульне середовище освітнього процесу; автоматизована система планування, організації, управління та контролю навчального процесу у ВЗО iZeta; система Education; система фінансового менеджменту; корпоративна електронна пошта; електронний журнал, електронний репозитарій та каталог науково-технічної бібліотеки, система АСКОЕ.



**Висновок:** *Експертна комісія констатує:*

- *якісний стан матеріально-технічної бази Київського національного університету технологій та дизайну відповідає нормативам і вимогам Ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти, вимогам Державних будівельних норм ДБ/І-В.2.2-3-97 «Будинки та споруди навчальних закладів»;*

- *в університеті створено безпечні умови праці та високу якість освітнього процесу;*

- *забезпечення навчальною літературою та науковими періодичними виданнями, модульне освітнє середовище Київського національного університету технологій та дизайну відповідають потребам якісного навчання фахівців за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент та акредитаційним вимогам.*

## **6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ**

Перевірка методичного забезпечення навчального процесу підготовки бакалаврів свідчить, що усі дисципліни навчального плану мають комплекси навчально-методичного забезпечення у друкованому та електронному вигляді, до складу яких входять:

- робочі програми;
- навчальний контент;
- плани практичних (семінарських) занять;
- методичні вказівки та завдання до самостійної роботи здобувачів вищої освіти;
- методичні вказівки та пакети контрольних завдань для поточного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти.

Навчально-методичний комплекс кожної навчальної дисципліни підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент 073 Менеджмент, забезпечений методичними матеріалами на 100 %.

Методичне забезпечення викладання дисциплін в цілому має відповідні обсяги та тиражі.

Комплекти контрольних питань (тестових завдань) для поточного, модульного, ректорського та підсумкового контролю (питання для заліку, екзаменаційні білети) повинні не лише визначати рівень засвоєння здобувачами вищої освіти теоретичних знань і умінь, а також їх здатність самостійно здобувати, аналізувати, систематизувати і творчо застосовувати отриману інформацію; приймати рішення й аргументувати свою думку, брати на себе відповідальність за прийняття рішення, працювати в команді, враховувати точку зору інших людей, толерантно ставитися до їх думок та ін.

Набуття практичних навичок майбутньої професійної діяльності студентів відбувається під час проходження практики. У відповідності з навчальними планами підготовки бакалаврів студенти під час навчання зі

спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Менеджмент» проходять навчальну та виробничу практики.

Базами дослідження є підприємства та організації України. Виконані здобувачами вищої освіти звіти з виробничої практики та проведені в них аналіз, наведені пропозиції відповідають сучасному стану науки і техніки та спрямовані на задоволення потреб виробництва. Підсумкова атестація випускників здійснюється Екзаменаційною комісією на підставі оцінювання рівня професійних знань, умінь та навичок випускників, передбачених освітньо-кваліфікаційною характеристикою з використанням загальнодержавних методів комплексної діагностики.

Практична підготовка бакалаврів здійснюється відповідно до навчального плану за програмами практик, розробленими на кафедрі менеджменту.

З усіма установами, організаціями, де проходять практику здобувачі вищої освіти, укладені та юридично оформлені відповідні угоди.

Навчальним планом підготовки за освітньою програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент передбачено складання комплексного екзамену з фаху.

Екзамен з фаху проводиться з 4 окремих дисциплін та передбачає комплексну перевірку знань та умінь (компетенцій) студентів в обсязі навчальних програм цих дисциплін. Програма державного іспиту містить у собі базові питання програм навчальних дисциплін, складається з нормативної і варіативної складових і затверджується радою факультету (інституту). Програма і форма проведення державного іспиту (усна, письмова, тестова, комбінована тощо), єдині вимоги до оцінювання знань, умінь та навичок (компетенцій) випускників, критерії оцінювання виз- навчаються випусковою кафедрою менеджменту і доводяться до відома студентів не пізніше ніж за семестр до початку державної атестації.

**Висновок:** комісія констатує:

– - навчально-методичне забезпечення навчального процесу підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти відповідає вимогам щодо акредитації.

– фахову підготовку бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент забезпечено на 100 % навчально-методичними матеріалами у відповідності до вимог МОН України.

## 7. НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА

Кафедра менеджменту здійснює наукову діяльність та підготовку кадрів вищої кваліфікації з початку свого існування.

Планування науково-дослідної роботи здійснюється у процесі складання плану роботи кафедри менеджменту на кожний навчальний та календарний рік, в якому передбачаються усі види робіт, строки їх виконання і виконавці. В

кінці року складається звіт про науково-дослідну роботу викладачів, аспірантів та студентів кафедри.

Основними напрямками наукової роботи випускової кафедри менеджменту за період з 2014 по 2018 роки були теоретичні, методичні та прикладні дослідження викладачів, аспірантів та студентів кафедри, результати яких знаходять своє відображення у наукових публікаціях, статтях, доповідях на конференціях та звітах за госпдогвірною тематикою:

Результати досліджень систематично обговорюються на науково-практичних конференціях і методичних семінарах різного рівня і публікуються у фахових та інших виданнях, в т. ч. міжнародних. Вони знаходять своє відображення у підручниках, навчальних посібниках, монографіях і використовуються в навчальному процесі. Найбільш вагомими науковими здобутками науково-педагогічних працівників кафедри є:

Касич А.О. Модернізація економіки України в умовах глобалізаційних викликів / А.О.Касич // Кременчук: Кременчуцька міська друкарня, 2018. – 240 с.

Trends and mechanisms for providing economic security of European education in the conditions of globalization [The scientific monograph] / Under scientific editing of Dr.sc.ec., Prof. Gryshchenko I.M., Dr.sc.ec., Prof. Tarasenko I.O., Dr.sc.ec., Prof., Kasych A.O., Dr.sc.ec. Skrypnyk M.I. – Szczecin, 2018. – 362 p.

Павленко І.А. Управління ресурсами підприємства: Монографія / І.А.Павленко, В.В.Лаврененко, Л.А.Петренко та ін. – К. : КНЕУ, 2014. – 398с.

Павленко І.А. Управлінський контролінг: Монографія / І.А.Павленко, В.В. Лаврененко, Л.А.Петренко та ін. – К. : КНЕУ, 2015. – 291с.

Pavlenko I., Chyzhov Ch. Development of Ukrainian IT enterprises in the context of modern trends of the world market of information services / Development of small and medium enterprises: the EU and East-partnership countries experience: monograph / [Britchenko I., Polishchuk Ye. and all] / Edited by Igor Britchenko and Yevheniia Polishchuk : Wydawnictwo Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. prof. Stanisława Tarnowskiego w Tarnobrzegu, 2018. – P. 378/ - PP. 201 - 219.

У 2016 році два проекти за участю викладачів кафедри менеджменту здобули державне фінансування прикладного дослідження, що виконується за рахунок видатків загального фонду державного бюджету за темами:

«Економіко-екологічні засади рециклінгу полімерних відходів у контексті розвитку урбаністичної інфраструктури». Виконання дослідження передбачено з 1 січня 2017 р. до 31 грудня 2018 р. з обсягом фінансування 400 тис. грн.

«Економічна безпека вищих навчальних закладів: розробка заходів з мінімізації соціально-економічних втрат в умовах зовнішньої агресії». Виконання дослідження передбачено з 1 січня 2017 р. до 31 грудня 2018 р. з обсягом фінансування 400 тис. грн.

НІП кафедри менеджменту протягом 2018 р. працювали за науковим напрямом «Удосконалення організаційно-економічного забезпечення управлінських рішень господарюючих суб'єктів в умовах геополітичних

викликів», який було офіційно зареєстровано для виконання в рамках другої половини робочого дня.

У 2018 році підготовлено та подано два запити: 1. Стратегія і моделі інновації системи вищої освіти з урахуванням зовнішніх викликів. 2. Удосконалення механізмів публічного управління та адміністрування інноваційними процесами в Україні з урахуванням викликів європейської інтеграції

Викладачі кафедри менеджменту демонструють високі результати у підготовці та розміщенні наукових публікацій (табл. 5). В останні два роки відзначається позитивна динаміка щодо зростання кількості публікацій.

Таблиця 5

**Кількість праць, опублікованих викладачами  
кафедри менеджменту протягом 2014-2018 рр.**

Назва	2014	2015	2016	2017	2018
Навчальні посібники та підручники	2	-	1	3	-
Монографії	1	-	1	-	3
Статті у виданнях з міжнародних науко- метричних баз Scopus та WOS	1	1	2	3	4
Статті у фахових виданнях	15	34	42	62	42
Статті у інших виданнях	41	26	11	1	8
Тези доповідей	72	76	46	91	24

Особлива увага приділяється публікаціям наукових статей у фахових виданнях та виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах.

Дані публікації присвячені дослідженню актуальних питань удосконалення організаційного забезпечення процесів прийняття управлінських рішень на підприємствах реального сектору економіки, у державних установах, страхових компаніях та комерційних банках, а їх авторами є не лише провідні викладачі кафедри зі значним стажем роботи, але й молоді вчені. Викладачі кафедри орієнтовані на публікацію результатів досліджень у престижних вітчизняних та зарубіжних виданнях.

Протягом 2014-2018 років викладачами кафедри опубліковано у загальній кількості 10 наукових статей у фахових журналах "Маркетинг і менеджмент інновацій", "Науковий вісник Полісся", "Baltic Journal of Economic Sciences", "Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики" та "Актуальні проблеми економіки", які індексуються в міжнародних науко-метричних базах Scopus та WOS.

Кафедра менеджменту забезпечує підготовку аспірантів та докторантів, з числа випускників Університету. Так на кафедрі з 2012 р. захищено 5 дисертацій, а аспіранти поповнили штат кафедри, зокрема, Бугас В.В., Волошенко О.О., Федоряк Р.М., Діденко Є.О., Харченко Т.О.

Велике значення кафедра приділяє розвитку творчого мислення, формуванню компетенцій самостійної науково-дослідної, пошукової роботи студентів. З метою продуктивної співпраці студентів і викладачів кафедри в процесі науково-дослідної роботи всі студенти закріплюються за певним викладачем на весь період навчання в університеті та під керівництвом якого

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.



виконують курсові роботи, проходять виробничу практику, здійснюють наукові дослідження за обраною темою.

Студенти залучаються до науково-дослідної роботи шляхом участі у студентських наукових конференціях та семінарах, у межах наукових та дослідницьких робіт, передбачених безпосередньо у ході навчального процесу, діяльності у наукових студентських гуртках та проблемних наукових групах, створених провідними викладачами та науковцями кафедри. Студенти кафедри беруть також активну участь у регулярних університетських конференціях молодих вчених, аспірантів та студентів.

Результати науково-дослідної діяльності студентів представляються на Всеукраїнських конкурсах студентських наукових робіт, доповідаються на щорічних науково-практичних конференціях студентів та молодих вчених КНУТД, а також на міжнародних та всеукраїнських конференціях, за матеріалами яких видаються збірки тез доповідей та статей. Так, у 2016-2018 рр. в роботі науково-практичних конференцій різного рівня прийняли участь 167 студентів, в результаті чого опубліковано 145 тез доповідей та 45 статей.

Для активізації наукової роботи студентів не лише КНУТД, а й України кафедра менеджменту виступила ініціатором та є організатором проведення двох конкурсів: Всеукраїнського конкурсу наукових робіт студентів за спеціалізацією «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності» та Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт зі спеціальності «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент персоналу» за освітнім ступенем магістр. Метою проведення конкурсів є формування професійних та дослідницьких компетентностей, підвищення якості підготовки студентських наукових та дипломних робіт, надання студентам можливості презентувати результати своїх досліджень.

Студентами кафедри менеджменту лише в 2018 році було підготовлено 12 наукових робіт, з яких 7 визнано переможцями на II етапі Всеукраїнських конкурсів, а автори 3 робіт отримали заохочувальні грамоти. Роботи студентів кафедри менеджменту були визнані переможцями у галузях «Управління у сфері економічної конкуренції», «Менеджмент організації», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності», «Публічне управління та адміністрування». Переможці презентували свої наукові здобутки на підсумкових конференціях у ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», Київському національному торговельно-економічному університеті, Національному університеті «Львівська політехніка», Полтавській державній аграрній академії та Київському національному університеті технологій та дизайну.

Важливою формою творчого пошуку студентів на кафедрі є їх участь у роботі наукових гуртків «Креативний менеджер» та «Школа лідерства», які об'єднують студентів, здобувачів та молодих науковців кафедри. На засіданнях гуртків, які проводяться щомісяця вже не один рік, обговорюються актуальні проблеми, пов'язані з сучасними дослідженнями, розвитком науки, науковими

пошуками молоді тощо.

**Висновок:** *Експертна комісія констатує, що науково-дослідна робота кафедри менеджменту органічно поєднана з підготовкою фахівців за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент і відповідає вимогам першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.*

## 8. МІЖНАРОДНІ ЗВ'ЯЗКИ

Одним із інструментів модернізації та підвищення конкурентоспроможності освітніх програм і наукових досліджень університету в умовах глобалізації є інтернаціоналізація – послідовний розвиток міжнародного співробітництва у сфері освіти і науки.

Викладачі кафедри менеджменту проходили стажування та підвищення кваліфікації в Інституті техніки та економіки, м. Чеське Будейовіце, Чеська Республіка; в Університеті Менделя у м. Брно (Чехія); в Університеті Dabrowa Gornicza в м. Краків (Польща); у Вищій школі менеджменту у м. Варшаві, (Республіка Польща).

На базі кафедри менеджменту під керівництвом завідувача кафедри Касич А.О. працює осередок Міждержавного інститут українсько-казахстанських відносин, діяльність якого спрямована на підготовку наукових публікацій, аналітичних матеріалів для урядових і неурядових організацій, проведення конференцій та круглих столів, бізнес-форумів у взаємодії з українськими та казахстанськими партнерами.

Завідувач кафедри Касич А.О. є членом редакційної колегії фахового наукового журналу «Вестник Барановичского государственного университета (серия «Экономические науки»»).

Активно розвивається наукове співробітництво з колегами з Інституту технологій та бізнесу в м. Чеське Будейовіце (Чехія), результатом якого є видання спільних публікацій, організація наукових конференцій.

У 2018 році було подано заявки на отримання міжнародних грантів, зокрема, для випускників проектів Американських рад Посольства США та за Програмою імені Жан Моне.

**Висновок:** *Експертна комісія констатує, що міжнародні зв'язки випускової кафедри сприяють підвищенню якості підготовки студентів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент та відповідають акредитаційним вимогам.*

## 8. ЯКІСТЬ ПІДГОТОВКИ І ВИКОРИСТАННЯ ВИПУСКНИКІВ

На виконання вимог Закону України «Про вищу освіту», відповідно до стандарту ISO 9001:2015 та рішення ректорату від 03.11.2014 р. щодо створення системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності КНУТД

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

наказом № 180 від 04.10.2016 р. створено Центр менеджменту якості освітньої діяльності та затверджено склад робочої групи з розроблення відповідної документації щодо забезпечення якості освітньої діяльності. Результатом їх роботи є розробка і впровадження внутрішніх нормативних документів із забезпечення якості освітньої діяльності в КНУТД.

Система внутрішнього забезпечення якості освіти спрямована на:

- визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- щорічне рейтингове оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників університету та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників;
- забезпечення наявності необхідних електронних освітніх ресурсів для організації освітнього процесу, в тому числі самостійної роботи студентів за кожною освітньою програмою;
- забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях працівників вищих навчальних закладів і здобувачів вищої освіти.

Експертна комісія провела оцінку якості підготовки за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент шляхом аналізу підсумків екзаменів, диференційованих заліків, звітної документації з практик, виконання курсових робіт, матеріалів самоаналізу.

Експертна комісія перевірила результати контрольних вимірювань залишкових знань студентів за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент, здійснених під час проведення самоаналізу з навчальних дисциплін циклів фундаментальної та фахової підготовки. Вибіркове обстеження результатів самоаналізу вимірювання залишкових знань студентів II курсу денної та заочної форм навчання по нормативних та фахових дисциплінах підтверджує відповідний рівень знань. Під час роботи комісії з метою визначення якості підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності 073 Менеджмент вибірково були проведені контрольні вимірювання залишкових знань студентів (Додаток А). Для перевірки рівня знань студентів експертна комісія використовувала пакети ККР, розроблені науково-педагогічними працівниками університету. Результати контрольних замірів залишкових знань студентів відображені у групових відомостях виконання ККР.

Результати контролю знань за підсумками екзаменаційних сесій здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент



спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти свідчать, що їм надається достатній рівень теоретичних знань і практичних навичок з дисциплін робочого навчального плану.

У процесі самоаналізу діяльності кафедри менеджменту проаналізовані результати екзаменаційних сесій за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти. Показники успішності здобувачів вищої освіти за результатами екзаменаційних сесій відповідають акредитаційним вимогам.

Навчальним планом підготовки бакалаврі передбачено виконання курсових робіт «Управління продуктивністю праці» та «Менеджмент». Результати здійснення вибіркової перевірки експертами курсових робіт наведено в таблиці 6.

Таблиця 6

**Захист курсових роботи здобувачами вищої освіти 4 курсу за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент з навчальних дисциплін «Менеджмент» та «Управління продуктивністю праці» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

№ п/п	Шифр академічної групи	Прізвище та ініціали здобувача вищої освіти	Тема курсової роботи	Оцінки	
				при захисті	експерта
<b>Курсова робота з дисципліни «Управління продуктивністю праці» (4 Курс)</b>					
1.	БЗІМТ-16	Біляев Василь Віталійович	Шляхи удосконалення організації праці на підприємстві.	Задовільно / D	Задовільно / E
2.	БЗІМТ-16	Євтушевська Аліна Віталіївна	Удосконалення організації роботи спеціалістів.	Задовільно / D	Задовільно / D
3.	БЗІМТ-16	Листопад Анна Андріївна	Трудовий процес та його раціоналізація.	Добре / C	Добре / C
4.	БЗІМТ-16	Чуксіна Сніжана Валеріївна	Удосконалення організації та обслуговування робочих місць.	Добре / C	Задовільно / D
5.	БЗІМТ-16	Савенков Віктор Вікторович	Поліпшення умов праці на підприємстві.	Задовільно / D	Задовільно / D
Середній бал				3,4	3,2
Відхилення					-0,2
<b>Курсова робота з дисципліни «Менеджмент» (3 курс)</b>					
6.	БЗІМТ-16	Біляев Василь Віталійович	Вдосконалення матеріального стимулювання на підприємстві	Задовільно / E	Задовільно / E
7.	БЗІМТ-16	Євтушевська Аліна Віталіївна	Зовнішнє середовище організації: склад факторів та методи аналізу	Добре / B	Добре / C
8.	БЗІМТ-16	Листопад Анна Андріївна	Організація та виконання процесу контролю на підприємстві	Відмінно / A	Відмінно / A
9.	БЗІМТ-16	Чуксіна Сніжана Валеріївна	Використання методів управління в реалізації функції регулювання	Добре / C	Задовільно / D

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

№ п/п	Шифр академічної групи	Прізвище та ініціали здобувача вищої освіти	Тема курсової роботи	Оцінки	
				при захисті	експерта
Курсова робота з дисципліни «Управління продуктивністю праці» (4 Курс)					
10.	БЗІМТ-16	Савенков Віктор Вікторович	Внутрішнє середовище організації, його складові та взаємозв'язок між ними	Добре / В	Добре / В
Середній бал				4,0	3,8
Відхилення					-0,2

Вибіркова перевірка експертами курсових робіт «Управління продуктивністю праці» та «Менеджмент» бакалаврів 2016-2017 н. р. показала, що розбіжність в оцінюванні відповідає нормативам та складає 0,2 бали (4,7 %).

Акредитаційна експертиза якості виконання курсових робіт здобувачів вищої освіти виявила деякі неточності. До яких можливо віднести:

- в окремих роботах аналітичні розділи потребують більш ґрунтовного дослідження практичного матеріалу;
- окремі підрозділи проектного розділу деяких робіт недостатньо повно опрацьовані в частині розрахунків економічної ефективності пропозицій;
- висновки в деяких курсових роботах не повною мірою відображають зміст викладеного матеріалу або мають декларативний характер.

З метою перевірки якості підготовки здобувачів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого рівня вищої освіти викладачами відповідних кафедр було розроблено завдання комплексних контрольних робіт.

Комісія під час здійснення перевірки (26.12-28.12.2018 р.) провела комплексні контрольні роботи з таких дисциплін: «Філософія, політологія та соціологія», «Економічна теорія», «Фінанси», «Операційний менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «Управління інноваціями» (додаток А).

Зокрема, з'ясовано, що з навчальних дисциплін соціально-гуманітарної підготовки абсолютна успішність склала 100,0 %, якість успішності – 54,2 %. З навчальних дисциплін фундаментальної, природничо-наукової та загальноекономічної підготовки абсолютна успішність – 97,9 %, якість успішності – 57,7 %. З навчальних дисциплін професійної підготовки абсолютна успішність – 100,0 %, якість успішності – 56,7 %. Розбіжність між результатами перевірки знань здобувачів вищої освіти при акредитаційній експертизі й встановленим нормативам знаходяться в допустимих межах, що дає підставу зробити висновок про відповідність якості підготовки фахівців акредитаційним вимогам.

Акредитаційною комісією були перевірені результати виробничої практики, які є складовою навчального плану здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти відповідної освітньої програми. Експертна комісія проаналізувала звіти з виробничої практики за 2017-2018 н. р. та відмічає, що зміст відображає основні положення наскрізної програми



виробничої практики (табл. 7), аналіз діяльності підприємств виконано у повному обсязі, щодо покращення діяльності підприємств – баз практики проведено розрахунки, запропоновані пропозиції здобувачів вищої освіти достатньо обґрунтовані.

Кафедра проводить роботу з формування замовлень від організацій, підприємств та установ щодо гарантованого забезпечення робочими місцями майбутніх випускників. Звіти з навчальної та виробничої практики за структурою та змістом відповідають програмі практик.

Експертиза якості звітів за результатами навчальної та виробничої практики засвідчила, що звіти за структурою та змістом відповідають вимогам стандартів та програм практики, оформлені належним чином. Результати перевірки показали, що розбіжність в оцінюванні звітів відповідає нормативам та складає 0,2 бали. Комісія також зазначає, що в звітах зустрічаються помилки в оформленні тексту звітів, деякі звіти потребують покращення аналізу показників діяльності підприємств, пропозиції з покращення управління підприємствами є недостатньо обґрунтованими, відсутні деякі додатки.

Таблиця 7

**Аналіз якості виконання та захисту звітів виробничої практики здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

№ з/п	Прізвище та ініціали здобувача вищої освіти	Група	База практики	Оцінка при захисті	Оцінка експерта
1.	Біляев Василь Віталійович	БЗІМТ-16	ТОВ «Кузнецовське АТП 15637», Рівненська обл., м. Вараш, м-н Північний пром. Зони», 30	Задовільно / Е	Задовільно / D
2.	Євтушевська Аліна Віталіївна	БЗІМТ-16	ТОВ «Термосантехмонтаж», м. Київ, вул.Кримського 27 а	Відмінно / А	Добре / В
3.	Листопад Анна Андріївна	БЗІМТ-16	ТОВ «Альянсукртрейд», м. Київ, вул. Василенка, 7а	Добре / С	Добре / С
4.	Чуксіна Сніжана Валеріївна	БЗІМТ-16	ТОВ «НТК Горизонт», м. Київ, пр-т Григоренка 33/44, оф. 514	Відмінно / А	Відмінно / А
5.	Савенков Віктор Вікторович	БЗІМТ-16	ТОВ «Просвіт-Тур», м. Київ, вул. Машинобудівна, 42	Задовільно / Е	Задовільно / Е
Середній бал				4,0	3,8
Відхилення					-0,2

Експертна комісія ознайомилася з організацією підготовки державної атестації, яка здійснюється у вигляді комплексного екзамену за фахом. Перегляд завдань та затвердження програми державного екзамену

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

систематично контролюється завідувачем кафедри менеджменту, результати атестації розглядаються на засіданнях кафедри.

**Висновок:** експертна комісія констатує, що якість підготовки здобувачів вищої освіти повністю відповідає вимогам щодо акредитації підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент.

## 10. ПЕРЕЛІК ЗАУВАЖЕНЬ КОНТРОЛЮЮЧИХ ОРГАНІВ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ЗАХОДІВ З ЇХ УСУНЕННЯ

Експертною комісією з проведення первинної акредитації за освітньо-професійною програмою Менеджмент зі спеціальності Менеджмент за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти перевірена робота закладу вищої освіти щодо усунення зауважень, що надані за результатами попередньої експертизи. Експертною комісією було зазначено низку рекомендацій, які кафедрою менеджменту враховані та виконані, зокрема:

1) щодо сприяння захисту докторських та кандидатських дисертацій викладачами кафедри.

Виконано: за звітний період викладачами та аспірантами кафедри менеджменту захищено ряд дисертацій, зокрема, Цалко Т.Р. (2006 р.), Костюк Г.В. (2007 р.), Бугас Н.В. (2010 р.), Діденко Є.О. (2012 р.), Федоряк Р.М. (2012 р.), Харченко Т.О. (2012 р.), Бугас В.В. (2015 р.), Волошенко О.О. (2015 р.), інших. У поточному році на кафедрі 5 аспірантів, над докторськими дисертаціями в даний час працюють доценти Бреус С.В. та Скиба М.В.

2) щодо розширення підготовки і видання навчальних посібників з грифом МОНУ з фахових дисциплін.

Виконано: за звітний період викладачами кафедри опубліковано ряд посібників та монографій, основними серед яких були:

- Професійна майстерність стендиста виставок: навч.посіб. / Ю.В. Гончаров, Н.Д. Гуріна, Н.М. Кирилко – К.: вид-во Кафедра. – 2013. – 312 с.

- Виробничий менеджмент: підручник (з грифом МОНУ) /за заг. ред. д-ра економ. наук, проф. Ю.В. Гончарова; 2-ге вид., допов. і перероб. – К.: Кафедра, 2014. – 512 с. (обсяг – 510 с.

- Організація і стимулювання праці: навчальний посібник [для студ. вищ. навч. закл.]; 2-ге вид., допов. і перероб. / Ю.В. Гончаров, Н.Д. Гуріна, Л.О. Денисенко. – К.: НВП «Інтерсервіс». – 2016. – 528 с.

У 2018 році викладачами кафедри видано дві наукові монографії, зокрема, Касич А.О. Модернізація економіки України в умовах глобалізаційних викликів / А.О.Касич // Кременчук: Кременчуцька міська друкарня, 2018. – 240 с. та Trends and mechanisms for providing economic security of European education in the conditions of globalization [The scientific monograph] / Under scientific editing of Dr.sc.ec., Prof. Gryshchenko I.M., Dr.sc.ec., Prof. Tarasenko I.O., Dr.sc.ec., Prof., Kasych A.O., Dr.sc.ec. Skrypnyk M.I. – Szczecin, 2018. – 362 p.



3) щодо впровадження в навчальний процес сучасного та методичного забезпечення, тренінгових технологій з метою удосконалення підготовки фахівців.

Виконано: Викладачі університету використовують у навчальному процесі новітні методики та інтерактивні технології, рольові ігри, кейсові студії, що стимулюють студентів працювати у команді, «критично» мислити, приймати адекватні самостійні рішення. Кожне заняття проходить з використанням кодоскопів, мультимедійних проекторів, автентичних відео- та аудіо матеріалів, комп'ютерних курсів. Особлива увага приділяється здійсненню контролю знань. Протягом семестру студенти мають 2-3 поточні тестування, або інші форми контролю (переважно письмові) і один фінальний. Кумулятивна оцінка знань відображає ставлення студента до курсу навчання та відвідування занять, активність на заняттях, оцінки за самостійні роботи (які студенти мають виконувати в аудиторії, вдома або в комп'ютерному класі).

## 11. ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

На підставі вивчення акредитаційної справи та перевірки безпосередньо на місці у Київському національному університеті технологій та дизайну кадрового, навчально-методичного, організаційного та матеріально-технічного забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент, комісія відзначає:

1. Освітньо-професійна програма, навчальні плани для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, відповідають встановленим вимогам до освітніх програм і забезпечують державну гарантію якості освіти.

2. Кадровий склад випускової кафедри та кафедр, що забезпечують підготовку бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент, відповідає вимогам до акредитації освітньо-професійних програм. Випускову кафедру очолює доктор економічних наук, професор.

3. Заклад освіти – Київський національний університет технологій та дизайну за встановленими критеріями стосовно матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення спроможний здійснювати підготовку бакалаврів за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент.

4. Експертна комісія пропонує керівництву КНУТД звернути увагу на заходи, які спрямовані на підвищення якості підготовки фахівців за вищевказаною спеціальністю:

- випусковій кафедрі менеджменту продовжувати роботу з активізації міжнародного співробітництва шляхом підготовки та опублікування результатів наукових досліджень викладачів у міжнародних журналах, в тому



числі тих, що входять до наукометричних баз Scopus, Web of Science; пошуку міжнародних грантів; міжнародного стажування;

- інтенсифікувати роботи щодо підписання довгострокових угод з підприємствами для забезпечення баз практики та встановлення реальних форм співробітництва ЗВО та реального сектора економіки;

- забезпечувати постійне вдосконалення освітнього процесу шляхом використання в навчальному процесі інноваційних методів викладання, сучасних освітніх технологій, що базуються на використанні комп'ютерної техніки;

- активізувати роботу з науково-методичного забезпечення навчального процесу за рахунок видання колективом кафедри навчальних посібників, підручників і монографій;

- постійно поповнювати бібліотечний фонд новими науковими та навчальними виданнями, спеціальними довідниками, в тому числі іноземною мовою.

5. Експертна комісія за результатами акредитаційної експертизи безпосередньо в Київському національному університеті технологій та дизайну дійшла висновку щодо можливості акредитації освітньо-професійної програми **Менеджмент** спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

#### Голова експертної комісії:

професор кафедри менеджменту Державного вищого навчального закладу «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», доктор економічних наук, професор

О. І. Гарафонова

#### Член експертної комісії:

директор навчально-наукового інституту менеджменту, харчових технологій та торгівлі, професор кафедри публічного управління та менеджменту організації Чернігівського національного технологічного університету, доктор економічних наук, професор

Н. В. Ткаленко

#### З експертним висновком ознайомлений:

В.о. Ректора Київського національного університету технологій та дизайну, доктор технічних наук, професор  
28 грудня 2018 р.



В. В. Чабан

Голова комісії:

д.е.н., професор Гарафонова О.І.

**ЗВЕДЕНІ ВІДОМОСТІ**  
про дотримання ліцензійних умов у сфері вищої освіти

Таблиця 8

Порівняльна таблиця дотримання кадрових і технологічних вимог щодо матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти за освітньою програмою Менеджмент 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<b>Кадрові вимоги щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
Наявність у науково-педагогічних та наукових працівників, які здійснюють освітній процес, стажу науково-педагогічної діяльності понад два роки та рівня наукової та професійної активності, який засвідчується виконанням не менше чотирьох видів та результатів з перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов	+	+	
Група забезпечення <u>спеціальності</u> у <u>кожному підрозділі</u> ЗВО, де здійснюється підготовка за спеціальністю:			
Складається з науково-педагогічних або наукових працівників, які працюють у закладі освіти за основним місцем роботи та мають кваліфікацію відповідно до спеціальності і не входять (входили) до жодної групи забезпечення такого або іншого ЗВО в поточному семестрі	+	+	
Відповідність вимогам до складу групи забезпечення:			
Частка тих, хто має науковий ступінь та/ або вчене звання встановлюється для найвищого рівня, за яким фактично провадиться освітня діяльність, і становить (відсоток від загальної кількості членів групи забезпечення)			
для рівнів магістра, доктора філософії	Не менше 60	92,3	32,3
Частка тих, хто має науковий ступінь доктора наук та/ або вчене звання професора встановлюється для найвищого рівня, за яким фактично провадиться освітня діяльність, і становить (відсоток від загальної			

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонов О.І.

<i>кількості членів групи забезпечення)</i>			
для рівня доктора філософії/ доктора мистецтва	Не менше 30	30,1	+0,1
Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково-педагогічними (науковими) працівниками та наказів про прийняття їх на роботу (Трудові договори (контракти) можуть бути відсутні лише для працівників, які прийняті на роботу до конкурсного заміщення вакантних посад у встановленому законодавством порядку або на умовах строкового договору без проведення конкурсу в разі заміщення посад працівників, які підвищують кваліфікацію або проходять стажування з відривом від виробництва, або перебувають у соціальній відпустці)	+	+	
<b>Технологічні вимоги щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
Площа навчальних приміщень для проведення освітнього процесу (кв. метрів у розрахунку на одного здобувача освіти згідно ліцензії з урахуванням навчання за змінами)	2,4	3,31	+ 0,91
Забезпеченість доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема безперешкодний доступ до будівлі, навчальних класів (груп) та іншої інфраструктури	+	Вводяться в дію під час провадження освітньої діяльності через три роки після набрання чинності постановою КМУ від 10.05.2018р. №347 Звіт про стан підготовки до виконання цієї вимоги подається через шість місяців	
Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання освітніх програм (враховується комп'ютерна техніка зі строком експлуатації не більше восьми років)	+	+	
Забезпеченість навчальних аудиторій мультимедійним обладнанням, відсотки	Не менше 30	30	-
Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (здобувачі вищої освіти, які цього потребують)	+	+	
Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
бібліотеки, у тому числі читальної зали	+	+	
медичного пункту	+	+	
пунктів харчування	+	+	
актової чи концертної зали	+	+	
спортивної зали	+	+	
стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	
<b>Технологічні вимоги щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
Наявність затверджених в	+	+	

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

установленому порядку освітніх (освітньо-професійних, освітньо-наукових, освітньо-творчих) програм			
Наявність затверджених в установленому порядку навчальних планів, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти	+	+	
Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
Наявність програм усіх видів практичної підготовки для кожної освітньо-професійної програми	+	+	
Наявність методичних матеріалів для проведення підсумкової атестації здобувачів вищої освіти	+	+	
Наявність навчальних планів з обов'язковим вивченням української мови як окремої навчальної дисципліни «Українська мова як іноземна» у разі підготовки іноземців та осіб без громадянства	+		
<b>Технологічні вимоги щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю (в тому числі в електронному вигляді) залежно від найвищого рівня, за яким фактично провадиться освітня діяльність, і становить:			
Для ступеня бакалавра	Не менше <u>чотирьох</u> різних найменувань для кожної спеціальності (предметної спеціальності, сфери забезпечення і виду діяльності, виду)	18	+14
Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	
Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/ ви-	+	+	

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

давнича/атестаційна (наукових працівників) діяльність, зразки документів про освіту, умови для доступності осіб з інвалідністю та інших мало мобільних груп населення до приміщень, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)			
Наявність сторінки на офіційному веб-сайті закладу освіти англійською мовою, на якій розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітні/освітньо-наукові програми, зразки документів про освіту), правила прийому іноземців та осіб без громадянства, умови навчання та проживання іноземців та осіб без громадянства, контактна інформація)	+	+	
Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	+	+	

**Голова експертної комісії:**

професор кафедри менеджменту Державного вищого навчального закладу «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», доктор економічних наук, професор

О. І. Гарафонова

**Член експертної комісії:**

директор навчально-наукового інституту менеджменту, харчових технологій та торгівлі, професор кафедри публічного управління та менеджменту організації Чернігівського національного технологічного університету, доктор економічних наук, професор



Н. В. Ткаленко

**З експертним висновком ознайомлений:**

В.о. Ректора Київського національного університету технологій та дизайну, доктор технічних наук, професор  
28 грудня 2018 р.

В. В. Чабан

Голова комісії:

д.е.н., професор Гарафонова О.І.

Таблиця 9

Відомості про дотримання державних вимог до акредитації в Київському національному університеті технологій та дизайну з підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)*	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<b>Якісні характеристики підготовки фахівців</b>			
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	-
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	-
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	-
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки*:			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10,0
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	54,2	+4,2
2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової			

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонова О.І.

(фундаментальної) підготовки*:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	57,7	+7,7
2.3. Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки*:			
2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	56,7	+6,7
3. Організація наукової роботи			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	

**Голова експертної комісії:**

професор кафедри менеджменту Державного вищого навчального закладу «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», доктор економічних наук, професор

О. І. Гарафонова

**Член експертної комісії:**

директор навчально-наукового інституту менеджменту, харчових технологій та торгівлі, професор кафедри публічного управління та менеджменту організації Чернігівського національного технологічного університету, доктор економічних наук, професор

Н. В. Ткаченко

**З експертним висновком ознайомлений:**

В.о. Ректора Київського національного університету технологій та дизайну, доктор технічних наук, професор  
28 грудня 2018 р.



В. В. Чабан

Голова комісії:

д.е.н., професор Гарафонова О.І.

**РЕЗУЛЬТАТИ ВИКОНАННЯ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ**  
здобувачами вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент спеціальності  
073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
Київського національного університету технологій та дизайну

Назва дисциплін, за якими проводився контроль	Кількість здобувачів вищої освіти, осіб (курс)	Виконували ККР				3 них одержали оцінки						За результатами самоаналізу				За результатами експертної перевірки				Відхилення		
		«відмінно»		«добре»		«задовільно»		«незадовільно»		абсолютна успішність, %	середній бал	абсолютна успішність, %	середній бал	абсолютна успішність, %	середній бал	абсолютна успішність, %	середній бал	абсолютна успішність, %	середній бал			
		осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%													
		«незадовільно»	«незадовільно»	«незадовільно»	«незадовільно»	«незадовільно»	«незадовільно»	«незадовільно»	«незадовільно»													
<b>Цикл соціально-гуманитарної підготовки</b>																						
Філософія, політологія та соціологія (БМО-1-17, БМОск-18)	24(2)	24	100	2	8,4	11	45,8	11	45,8	0	0	100,0	54,2	3,6	100,0	54,2	3,6	0,0	0,0	0,00		
<b>Цикл фундаментальної, природничо-наукової та загальноосвітньої підготовки</b>																						
Економічна теорія (БМО-1-17, БМОск-18)	24(2)	23	95,8	0	0	16	66,7	7	29,2	0	0	100,0	70,9	3,63	95,8	66,7	3,54	-4,2	-4,2	-0,09		
Фінанси (БМ-1-16, БМНск-18)	27(3)	27	0	1	4,2	12	44,4	14	51,8	0	0	100,0	51,8	3,59	100,0	48,6	3,58	0,0	-3,2	-0,01		
<b>Цикл професійної та практичної підготовки</b>																						
Операційний менеджмент (БМОск-17)	6(3)	6	0	0	0	3	50,0	3	50,0	0	0	100,0	66,7	3,6	100,0	50,0	3,5	0,0	-16,7	-0,10		
Стратегічний менеджмент (БЗМн-16)	5(4)	5	0	0	0	3	60,0	2	40,0	0	0	100,0	60,0	3,6	100,0	60,0	3,6	0,0	0,0	0,00		
Управління інноваціями (БЗМн -16)	5(4)	5	0	0	0	3	60,0	2	40,0	0	0	100,0	60,0	3,6	100,0	60,0	3,6	0,0	0,0	0,00		

Голова комісії

О. І. Гарафонова

Член комісії

Н. В. Ткаленко

Голова комісії:

д.е.н., професор Гарафонова О.І.



**Результати сесії 2018–2019 навчального року  
здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент  
спеціальності 073 Менеджмент першого бакалаврського) рівня вищої освіти**

№ з/п	Найменування дисциплін	курс	разом студентів	не з'явилися на екзамен	з них одержали оцінки						Абсолютна успішність, %	Якість навчання, %	Середній бал		
					відмінно		добре		задовільно					незадовільно	
					кільк.	%	кільк.	%	кільк.	%				кільк.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>Цикл соціально-гуманітарної підготовки</b>															
1	Філософія, політологія та соціологія (БМО-1-17)	1	26	0	5	19,2	10	38,5	11	42,3	0	0	100,0	57,7	74,0
	<b>Середнє значення за циклом</b>	-	-	-	-	<b>19,2</b>	-	<b>38,5</b>	-	<b>42,3</b>	-	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>57,7</b>	<b>74,0</b>
<b>Цикл фундаментальної, природничо-наукової та загальноосвітньої підготовки</b>															
2	Економічна теорія (БМО-1-17)	1	26	0	2	7,7	20	76,9	4	15,4	0	0	100,0	84,6	78,8
3	Фінанси (БМ-1-16)	2	25	0	4	16,0	9	36,0	12	48,0	0	0	100,0	52,0	72,5
	<b>Середнє значення за циклом</b>	-	-	-	-	<b>11,9</b>	-	<b>56,4</b>	-	<b>31,7</b>	-	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>68,3</b>	<b>75,7</b>
<b>Цикл професійної та практичної підготовки</b>															
4	Менеджмент (БМ-1-16)	2	25	0	5	20,0	8	32,0	12	48,0	0	0	100,0	52,0	72,7
5	Тайм-менеджмент (БМ-1-16)	2	25	0	12	48,0	13	52,0	0	0	0	0	100,0	100,0	85,2
6	Операційний менеджмент (БМОск-17)	3	6	0	0	0	4	66,7	2	33,3	0	0	100,0	66,7	70,0
7	Управління продуктивністю праці (БМОск-17)	3	6	0	0	0	3	50,0	3	50,0	0	0	100,0	50,0	67,0
8	Стратегічний менеджмент (БЗМн-16)	4	5	0	0	0	3	60,0	2	40,0	0	0	100,0	60,0	73,4

Голова комісії:



д.е.н., професор Гарафонов О.І.

9	Управління інноваціями (БЗМн -16)	4	5	0	0	0	0	0	3	60,0	2	40,0	0	0	100,0	60,0	70,8
10	Менеджмент персоналу (БЗМн -16)	4	5	0	0	0	0	0	3	60,0	2	40,0	0	0	100,0	60,0	70,8
	Середнє значення за циклом	-	-	-	-	-	9,7	-	-	54,4	-	35,9	-	0	100,0	64,1	72,8
	Середнє значення	-	-	-	-	-	13,6	-	-	49,8	-	36,6	-	0	100,0	63,8	74,4

Голова комісії

О. І. Гарафонова

Член комісії

Н. В. Ткаленко

В.о. Ректора Київського національного університету технологій та дизайну

В.В. Чабан



Голова комісії:

д.е.н., професор Гарафонова О.І.